

**Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της
«ΑΗΒ GROUP ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΕΜΦΙΑΛΩΣΕΩΝ» με αριθμό ΓΕΜΗ 019088431000
επί των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας για την χρήση 1/1/2025-31/12/2025**

Κύριοι Μέτοχοι,

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΒ GROUP Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία») υποβάλλει προς έγκριση την Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα (Ν.4308/2014).

Η χρήση 2025 αποτέλεσε για την Εταιρεία περίοδο ουσιαστικής επιχειρησιακής ανάπτυξης και επενδυτικής ολοκλήρωσης, σηματοδοτώντας περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας της στην αγορά φυσικού μεταλλικού νερού. Κατά τη διάρκεια της χρήσεως, η Εταιρεία προχώρησε σε σημαντικές επενδύσεις σε παραγωγικές και υποστηρικτικές υποδομές, ολοκληρώνοντας και θέτοντας σε πλήρη λειτουργία τις νέες ιδιόκτητες εγκαταστάσεις logistics, καθώς και στοχευμένες αναβαθμίσεις του παραγωγικού εξοπλισμού και της λειτουργικής της οργάνωσης. Παράλληλα, ενίσχυσε το προϊοντικό της χαρτοφυλάκιο με νέα προϊόντα υψηλής προστιθέμενης αξίας, διευρύνοντας περαιτέρω τη δυναμική ανάπτυξης των δραστηριοτήτων της.

Η στρατηγική προσήλωση της Διοίκησης στην ποιότητα, στην καινοτομία, στην εξωστρέφεια και στη βιώσιμη ανάπτυξη συνέβαλε στην επίτευξη ιδιαίτερα θετικών οικονομικών αποτελεσμάτων, με αύξηση του κύκλου εργασιών, βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας και περαιτέρω ενίσχυση της χρηματοοικονομικής θέσης και των λειτουργικών ταμειακών ροών της Εταιρείας.

Η Διοίκηση συνεχίζει να υλοποιεί πολυετές επενδυτικό και επιχειρησιακό πλάνο, με στόχο:

- ✓ την περαιτέρω αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας,
- ✓ τη βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας,
- ✓ την ενίσχυση της εξαγωγικής παρουσίας, και
- ✓ τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους, τους συνεργάτες και το ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας.

Η Εταιρεία, αξιοποιώντας τη διαρκώς ενισχυόμενη αναγνωρισιμότητα του εμπορικού της σήματος και τη σταθερή εμπιστοσύνη των συνεργατών και καταναλωτών της, διατηρεί θετικές προοπτικές ανάπτυξης και για τις επόμενες χρήσεις.

1. Εξέλιξη και επιδόσεις περιόδου αναφοράς

Τα κρίσιμα οικονομικά μεγέθη των αποτελεσμάτων της Εταιρείας κατά την χρήση του 2025 σε σύγκριση με την αντίστοιχη του 2024, κινήθηκαν ως εξής :

| Ποσά σε € | 1/1-31/12/2025 | 1/1-31/12/2024 | Μεταβολή % |
|--|----------------------|----------------------|--------------|
| Κύκλος εργασιών | 38.192.508,65 | 32.007.673,92 | 19,3% |
| Κόστος πωλήσεων | -17.296.520,54 | -14.778.299,24 | 17,0% |
| Μικτό Αποτέλεσμα | 20.895.988,11 | 17.229.374,68 | 21,3% |
| Περιθώριο Μικτού κέρδους | 54,7% | 53,8% | 1,6% |
| Έξοδα διοίκησης | -3.294.173,08 | -3.221.124,04 | 2,3% |
| Έξοδα διάθεσης | -14.527.081,53 | -11.600.604,64 | 25,2% |
| Αποτελέσματα Προ φόρων Χρηματοδοτικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων & αποσβέσεων (EBITDA) | 6.162.947,96 | 4.947.877,97 | 24,6% |
| Αποτέλεσμα προ φόρων και τόκων | 3.602.356,41 | 2.995.498,97 | 20,3% |
| Αποτέλεσμα προ φόρων | 2.405.855,10 | 2.118.360,51 | 13,6% |
| Φόροι εισοδήματος | -165.826,40 | 0,00 | 100,0% |
| Απαλλασσόμενο ποσό φόρου εισοδήματος Ν. 4399/2016, μεταφερόμενο σε αποθεματικό | -439.936,05 | -588.844,41 | -100,0% |
| Υποχρέωση για σχηματισμό Τακτικού Αποθεματικού | -120.292,75 | -105.918,03 | 13,6% |
| Κέρδη χρήσης προς Διάθεση | 1.679.799,90 | 1.423.598,08 | 18,0% |

Κύκλος Εργασιών

Η Εταιρεία κατά τη διάρκεια της χρήσης ενίσχυσε ουσιαστικά τη συνολική παραγωγική της δυναμικότητα καθώς η λειτουργία των νέων γραμμών παραγωγής PET, γυάλινων και χάρτινων συσκευασιών κατά την προηγούμενη χρήση, επέτρεψε στην Εταιρεία να ανταποκριθεί αποτελεσματικότερα στις αυξανόμενες ανάγκες της αγοράς, να διεισδύσει σε νέα κανάλια διανομής και να ενισχύσει την παρουσία της σε αγορές υψηλότερης προστιθέμενης αξίας.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω ενεργειών, σε συνδυασμό με τη συνεχή ενίσχυση του εμπορικού και εξαγωγικού δικτύου, ο κύκλος εργασιών παρουσίασε ιδιαίτερα ισχυρή ανάπτυξη, επιβεβαιώνοντας τη δυναμική αναπτυξιακή πορεία της Εταιρείας.

Μικτό Αποτέλεσμα

Η βελτίωση του μικτού περιθωρίου κέρδους αντανάκλα τη συστηματική προσπάθεια της Διοίκησης για ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας και βελτιστοποίηση του παραγωγικού μοντέλου. Η Εταιρεία υλοποίησε σειρά ενεργειών που περιλάμβαναν:

- ✓ βελτιωμένο παραγωγικό σχεδιασμό,
- ✓ αποτελεσματικότερη διαχείριση πρώτων υλών,
- ✓ περιορισμό λειτουργικών απωλειών,
- ✓ ενίσχυση οικονομιών κλίμακας,
- ✓ βελτίωση εμπορικών όρων προμηθειών και
- ✓ αύξηση της αποδοτικότητας της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Οι παραπάνω παρεμβάσεις συνέβαλαν ουσιαστικά στη βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας και στην ενίσχυση της ανταγωνιστικής θέσης της Εταιρείας.

Έξοδα Διοίκησης και διάθεσης

Η αύξηση των εξόδων διοίκησης και διάθεσης συνδέεται κυρίως με τη στρατηγική ανάπτυξης της Εταιρείας και την υποστήριξη της αυξημένης επιχειρησιακής δραστηριότητας. Ειδικότερα:

- ✓ ενισχύθηκε το ανθρώπινο δυναμικό σε κρίσιμους τομείς λειτουργίας,
- ✓ πραγματοποιήθηκαν στοχευμένες επενδύσεις σε εμπορική ανάπτυξη και brand positioning,
- ✓ ενισχύθηκαν οι υποδομές logistics και διανομής,
- ✓ υποστηρίχθηκε η ανάπτυξη νέων προϊόντων και νέων καναλιών διάθεσης.

Η Διοίκηση θεωρεί ότι οι συγκεκριμένες επενδύσεις δημιουργούν ισχυρές προϋποθέσεις για περαιτέρω οργανική ανάπτυξη, ενίσχυση μεριδίων αγοράς και μακροπρόθεσμη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας.

Ως αποτέλεσμα όλων των ανωτέρω, το EBITDA της Εταιρείας ανήλθε σε € 6.162.947,96 (2024: € 4.947.877,97) παρουσιάζοντας αύξηση 24,6% ενώ τα αποτελέσματα προ φόρων της Εταιρείας ανήλθαν σε € 2.405.855,10 (2024: € 2.118.360,51) παρουσιάζοντας αύξηση 13,6%.

Να προστεθεί ότι η Εταιρεία στην χρήση 2022, εντάχθηκε στο αναπτυξιακό πρόγραμμα του Ν. 4399/2016 κάνοντας χρήση του κινήτρου φορολογικής απαλλαγής και απαλλάχθηκε από την καταβολή φόρου εισοδήματος για τις χρήσεις 2022, 2023 και 2024, για τα μη διανεμόμενα κέρδη, ενώ έχει την δυνατότητα απαλλαγής και για τα επόμενα έτη μέχρι τη συμπλήρωση του συνολικού ποσού € 1.848 χιλ .

2. Σημαντικά γεγονότα της χρήσης που έληξε την 31.12.2025

Στη διάρκεια της χρήσης και έως την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Έκθεσης, έλαβαν χώρα τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα:

- ✓ **Νέα διεθνής διάκριση:** Η Εταιρεία τον 03/25 απέσπασε εκ νέου, για δεύτερη φορά, βράβευση ως το Καλύτερο Νερό του Κόσμου, επιβεβαιώνοντας την αδιάλειπτη δέσμευση της στην ποιότητα και την αριστεία.
- ✓ **Ολοκλήρωση στρατηγικής επένδυσης:** Ολοκληρώθηκε η κατασκευή και τέθηκε σε λειτουργία το νέο υπερσύγχρονο κέντρο Logistics, ενισχύοντας σημαντικά την αποδοτικότητα και την ευελιξία στην εφοδιαστική αλυσίδα. Το νέο κέντρο Logistics αναμένεται να βελτιώσει σημαντικά την αποθήκευση, διαχείριση και διανομή των προϊόντων, μειώνοντας λειτουργικά κόστη και χρόνους παράδοσης.

- ✓ **Εμπλουτισμός χαρτοφυλακίου προϊόντων:** Τρία (3) νέα προϊόντα (750ml Glass Still, 750ml Glass Sparkling, 2lt Carton) εντάχθηκαν επιτυχώς στην αγορά, καλύπτοντας τις νέες ανάγκες και προτιμήσεις των καταναλωτών.
- ✓ **Δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης:** Υλοποιήθηκαν πρωτοβουλίες με έμφαση στην υποστήριξη τοπικών κοινοτήτων, την προστασία του περιβάλλοντος και την προαγωγή της βιώσιμης ανάπτυξης.

Τα παραπάνω γεγονότα ενισχύουν τη στρατηγική θέση της Εταιρείας στην αγορά και επιβεβαιώνουν τον σταθερό προσανατολισμό της προς την καινοτομία, την ποιότητα και την κοινωνική υπευθυνότητα.

3. Ανάλυση Οικονομικών Καταστάσεων βάσει Αριθμοδεικτών

Η εταιρεία διενεργεί τακτική ανάλυση της χρηματοοικονομικής της κατάστασης μέσω βασικών αριθμοδεικτών, με σκοπό την καλύτερη παρακολούθηση της απόδοσης, της ρευστότητας, της κεφαλαιακής διάρθρωσης και της λειτουργικής αποτελεσματικότητας.

Αριθμοδείκτες οικονομικής διάρθρωσης

| | 31/12/2025 | | 31/12/2024 | |
|------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| Κυκλοφορούν ενεργητικό | 13.162.654,77 | | 15.486.288,42 | |
| Σύνολο ενεργητικού | <u>42.718.853,70</u> | 30,8% | <u>44.198.732,81</u> | 35,0% |
| Πάγιο ενεργητικό | 27.354.844,44 | | 18.651.662,63 | |
| Σύνολο ενεργητικού | <u>42.718.853,70</u> | 64,0% | <u>44.198.732,81</u> | 42,2% |

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την αναλογία κεφαλαίων που έχει διατεθεί σε κυκλοφοριακό και πάγιο ενεργητικό.

| | | | | |
|--------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| Ίδια κεφάλαια | 16.423.858,69 | | 14.859.656,01 | |
| Σύνολο υποχρεώσεων | <u>26.224.768,57</u> | 62,6% | <u>29.283.630,29</u> | 50,7% |

Ο παραπάνω δείκτης δείχνει την οικονομική αυτόνομη της Εταιρείας.

| | | | | |
|--------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| Σύνολο υποχρεώσεων | 26.224.768,57 | | 29.283.630,29 | |
| Σύνολο παθητικού | <u>42.718.853,70</u> | 61,4% | <u>44.198.732,81</u> | 66,3% |

| | | | | |
|------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| Ίδια κεφάλαια | 16.423.858,69 | | 14.859.656,01 | |
| Σύνολο παθητικού | <u>42.718.853,70</u> | 38,4% | <u>44.198.732,81</u> | 33,6% |

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την δανειακή εξάρτηση της εταιρείας

| | | | | |
|----------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| Κυκλοφορούν ενεργητικό | 13.162.654,77 | | 15.486.288,42 | |
| Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | <u>18.446.020,72</u> | 71,4% | <u>21.776.655,36</u> | 71,1% |

Ο δείκτης αυτός δείχνει την δυνατότητα της Εταιρείας να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού.

| | | | | |
|---------------------------------|---------------|--|---------------|--|
| Κεφάλαιο κινήσεως (Κ.Ε. - Β.Υ.) | -5.283.365,95 | | -6.290.366,94 | |
|---------------------------------|---------------|--|---------------|--|

Ο αριθμοδείκτης απεικονίζει ως ποσό την διαφορά του κυκλοφορούντος ενεργητικού μείον τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Αριθμοδείκτες απόδοσης και αποδοτικότητας

| | 31/12/2025 | | 31/12/2024 | |
|---|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
| Αριθμοδείκτης Καθαρού Περιθωρίου ή Καθαρού Κέρδους | | | | |
| Καθαρά αποτελέσματα προ φόρων | 2.405.855,10 | | 2.118.360,51 | |
| Πωλήσεις αποθεμάτων & υπηρεσιών | <u>38.205.213,65</u> | 6,3% | <u>32.017.868,92</u> | 6,6% |

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την συνολική απόδοση της εταιρείας σε σύγκριση με τις συνολικές πωλήσεις

| | | | | |
|-------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| Καθαρά αποτελέσματα προ φόρων | 2.405.855,10 | | 2.118.360,51 | |
| Ίδια κεφάλαια | <u>16.423.858,69</u> | 14,6% | <u>14.859.656,01</u> | 14,3% |

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας.

Αριθμοδείκτης Περιθωρίου Μικτού Κέρδους

| | | | | |
|---------------------------------|---------------|-------|---------------|-------|
| Μικτά αποτελέσματα | 20.895.988,11 | 54,7% | 17.229.374,68 | 53,8% |
| Πωλήσεις αποθεμάτων & υπηρεσιών | 38.192.508,65 | | 32.007.673,92 | |

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει το ποσοστιαίο μέγεθος του μικτού κέρδους επί των συνολικών πωλήσεων. Το μικτό κέρδος είναι το οικονομικό εκείνο περιθώριο με το οποίο κάθε οικονομική μονάδα καλύπτει:

- το λειτουργικό της κόστος που δεν απορροφάται από το κόστος παραγωγής,
- τους τόκους των δανειακών κεφαλαίων,
- τους τόκους ιδίων κεφαλαίων,
- την αυτοχρηματοδότηση νέων επενδύσεων, αναγκών για τη συνέχιση της δραστηριότητάς της,
- την πληρωμή των φόρων που αναλογούν στα αποτελέσματά της και
- τη διάθεση κερδών.

4. Άλλες πληροφορίες για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025

- ✓ Δεν σημειώθηκε μεταβολή επί των γηπέδων της εταιρείας, τα οποία παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

| ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ | ΕΚΤΑΣΗ (σε τμ.) | ΧΡΗΣΗ |
|---|--------------------|----------------------|
| Αγροτεμάχιο στη Βατσουνιά Καρδίτσας θέση Στουρνάρι (επί του οποίου βρίσκεται το εργοστάσιο) | 7.043,31 | Ιδιοχρησιμοποιούμενο |

- ✓ Επί των ακινήτων της Εταιρείας υφίστανται εμπράγματα βάρη για εξασφάλιση τραπεζικών δανείων που αναλύονται στις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων.
- ✓ Η εταιρεία δεν κατέχει ίδιες μετοχές.
- ✓ Η εταιρεία δεν έχει σημαντικά έξοδα στον τομέα της έρευνας και ανάπτυξης.
- ✓ Η εταιρεία δεν διατηρεί υποκαταστήματα. Διατηρεί μόνο γραφεία στην Αθήνα και αποθηκευτικούς χώρους και σε άλλα σημεία εκτός της κύριας εγκατάστασης.

5. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε ένα δυναμικό επιχειρηματικό περιβάλλον και παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις που ενδέχεται να επηρεάσουν τη λειτουργία και τις οικονομικές της επιδόσεις.

Μέσω οργανωμένων διαδικασιών διαχείρισης κινδύνου, διαφοροποίησης συνεργασιών, επενδύσεων σε υποδομές και συνεχούς παρακολούθησης κρίσιμων δεικτών, η Διοίκηση επιδιώκει τη διατήρηση υψηλού επιπέδου επιχειρησιακής ανθεκτικότητας και χρηματοοικονομικής σταθερότητας.

Κίνδυνοι από το μακροοικονομικό περιβάλλον

Η εταιρεία εκτίθεται σε κινδύνους που απορρέουν από τις μακροοικονομικές συνθήκες και τις ιδιαίτερες απαιτήσεις του βιομηχανικού κλάδου. Μεταβολές στον ρυθμό ανάπτυξης της οικονομίας, στις τιμές πρώτων υλών, στον πληθωρισμό, στα επιτόκια και στις συναλλαγματικές ισοτιμίες μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά το κόστος παραγωγής και τη ζήτηση των προϊόντων. Επιπλέον, γεωπολιτικές εξελίξεις και διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα ενδέχεται να επιφέρουν καθυστερήσεις και αυξήσεις κόστους. Η εταιρεία παρακολουθεί συνεχώς αυτές τις παραμέτρους και υιοθετεί πολιτικές διαχείρισης κινδύνου, όπως η διαφοροποίηση προμηθευτών, η βελτιστοποίηση αποθεμάτων και η ευελιξία στην παραγωγική διαδικασία, για την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων αυτών των παραγόντων.

Κίνδυνος από μεταβολές τιμών αγοράς

Η κύρια πρώτη ύλη για την παραγωγή των φιαλών της Εταιρείας είναι το πολυαιθυλένιο τερεφθαλικού αιθυλενίου (PET), του οποίου το κόστος εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις διεθνείς τιμές του πετρελαίου. Οι διακυμάνσεις στις τιμές του PET και λοιπών υλικών συσκευασίας (πώματα, ετικέτες κ.λπ.) επηρεάζουν άμεσα το κόστος παραγωγής, καθώς τα εν λόγω υλικά αποτελούν σημαντικό ποσοστό του συνολικού κόστους προϊόντος.

Για τον περιορισμό του κινδύνου, η Εταιρεία εφαρμόζει στρατηγική διαφοροποίησης πηγών προμήθειας, συνεργαζόμενη με τουλάχιστον τρεις προμηθευτές ανά είδος πρώτης ύλης στην εγχώρια και διεθνή αγορά (Ευρώπη και τρίτες χώρες). Η προσέγγιση αυτή μειώνει την εξάρτηση από μεμονωμένους προμηθευτές και ελαχιστοποιεί τον κίνδυνο διακοπών στην εφοδιαστική αλυσίδα, ενώ επιτρέπει τη διαπραγμάτευση ανταγωνιστικών τιμών και την έγκαιρη αναπλήρωση αποθεμάτων.

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αφορά την πιθανότητα η Εταιρεία να μην είναι σε θέση να ανταποκριθεί έγκαιρα στις χρηματοοικονομικές της υποχρεώσεις λόγω ανεπαρκών ταμειακών διαθεσίμων ή περιορισμένης πρόσβασης σε πηγές χρηματοδότησης. Η Εταιρεία εφαρμόζει σύστημα καθημερινής παρακολούθησης των ταμειακών ροών, συνδυάζοντας προϋπολογισμούς βραχυπρόθεσμης και μεσοπρόθεσμης διάρκειας, με στόχο την πρόβλεψη και έγκαιρη κάλυψη αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης. Η διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας βασίζεται:

- ✓ Στη διατήρηση επαρκούς ύψους ταμειακών διαθεσίμων.
- ✓ Στην ύπαρξη διαθέσιμων αχρησιμοποίητων πιστωτικών γραμμών με συνεργαζόμενα τραπεζικά ιδρύματα.
- ✓ Στη διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης (τραπεζικά δάνεια, factoring, εμπορικές πιστώσεις).
- ✓ Στην έγκαιρη είσπραξη απαιτήσεων μέσω παρακολούθησης του Δείκτη Ημερών Είσπραξης (Days Sales Outstanding – DSO).

Η συνεχής παρακολούθηση και αναφορά των παραπάνω δεικτών στη Διοίκηση, σε συνδυασμό με την πολιτική συγκράτησης κόστους και τη συντηρητική προσέγγιση στη λήψη νέων υποχρεώσεων, διασφαλίζουν την ικανότητα της Εταιρείας να ανταποκρίνεται στις λειτουργικές και επενδυτικές της ανάγκες, ακόμη και σε συνθήκες περιορισμένης ρευστότητας στην αγορά.

Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία πραγματοποιεί το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεών της σε πελάτες με υψηλή πιστοληπτική ικανότητα, για τους οποίους έχουν προηγουμένως συλλεχθεί και αξιολογηθεί οικονομικά στοιχεία και πληροφορίες. Στο πλαίσιο της εμπορικής της πολιτικής, επιδιώκει τη λήψη επαρκών εγγυήσεων όπου αυτό κρίνεται αναγκαίο.

Η Διοίκηση έχει θεσπίσει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση των επισφαλών απαιτήσεων. Ο έλεγχος αυτός περιλαμβάνει:

- ✓ την αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας των πελατών,
- ✓ την ομαδοποίησή τους βάσει ιστορικού εισπραξιμότητας και ηλικίας των υπολοίπων τους,
- ✓ τον καθορισμό και την τακτική επαναξιολόγηση του μηνιαίου πιστωτικού ορίου ανά πελάτη,
- ✓ τη λήψη μέτρων ασφαλείας επί των πιστώσεων, καθώς και
- ✓ την άμεση και αποτελεσματική διαχείριση των απαιτήσεων πριν αυτές καταστούν ληξιπρόθεσμες.
- ✓ τη χρήση συμβάσεων πρακτορείας επιχειρηματικών απαιτήσεων (factoring) χωρίς δικαίωμα αναγωγής, με σκοπό τη μεταφορά μέρους του πιστωτικού κινδύνου και την ενίσχυση της ρευστότητας της Εταιρείας.

Σε περιπτώσεις που εντοπίζονται ενδείξεις επισφάλειας, λαμβάνονται άμεσα μέτρα περιορισμού της έκθεσης, με προτεραιότητα την προστασία των συμφερόντων της Εταιρείας. Ως αποτέλεσμα αυτής της πολιτικής, ο πιστωτικός κίνδυνος διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα και δεν καταγράφονται σημαντικές επισφάλειες.

Κίνδυνος μη συνέχισης της δραστηριότητας

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων έχει πραγματοποιηθεί με την προϋπόθεση της συνέχισης της δραστηριότητας της εταιρείας στο προβλεπτό μέλλον. Ωστόσο, τυχόν σημαντικές αρνητικές εξελίξεις, όπως επιδείνωση των οικονομικών αποτελεσμάτων, δυσκολίες στην εξεύρεση χρηματοδότησης ή αρνητικές μεταβολές στο επιχειρηματικό περιβάλλον, θα μπορούσαν να θέσουν σε κίνδυνο τη δυνατότητα της εταιρείας να συνεχίσει απρόσκοπτα τη λειτουργία της.

Η Εταιρεία έχει λάβει μέτρα για τον περιορισμό του κινδύνου αυτού, όπως η διαφοροποίηση των αγορών προμήθειας, η δημιουργία μακροπρόθεσμων σχέσεων με βασικούς πελάτες και προμηθευτές, η διατήρηση επαρκούς ρευστότητας και η προσαρμογή της παραγωγικής δυναμικότητας στις συνθήκες ζήτησης. Παράλληλα, η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις οικονομικές και λειτουργικές επιδόσεις, εφαρμόζοντας σχέδια δράσης για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της βιωσιμότητας της δραστηριότητας.

6. Σημαντικά γεγονότα που συνέβησαν από την λήξη της χρήσης μέχρι την σύνταξη της Έκθεσης

Μετά τη λήξη της χρήσεως και έως την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Έκθεσης, έλαβαν χώρα τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα:

- ✓ **Αύξηση μεριδίου αγοράς:** Η Εταιρεία παρουσίασε ενίσχυση του μεριδίου αγοράς της, ως αποτέλεσμα της εμπορικής της δραστηριότητας και της υλοποίησης της στρατηγικής ανάπτυξης που έχει υιοθετήσει η Διοίκηση. Η εξέλιξη αυτή αξιολογείται θετικά για τη λειτουργική της επίδοση και την ανταγωνιστική της θέση, χωρίς να μεταβάλλει ουσιαδώς το προφίλ κινδύνου της Εταιρείας.
- ✓ **Διεθνείς εξελίξεις στις τιμές πετρελαίου:** Κατά την ανωτέρω περίοδο σημειώθηκαν διεθνείς διακυμάνσεις στις τιμές πετρελαίου, οι οποίες επηρεάζουν ευρύτερα το κόστος ενέργειας και μεταφορών. Η Εταιρεία παρακολουθεί

συστηματικά τις εξελίξεις αυτές και αξιολογεί τυχόν επιπτώσεις στο λειτουργικό της κόστος, χωρίς μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας να έχει προκύψει ουσιαστική επίδραση στις οικονομικές της καταστάσεις.

- ✓ **Προσαρμογή στις απαιτήσεις κυκλικής οικονομίας:** Η Εταιρεία παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις που σχετίζονται με τη σταδιακή εφαρμογή του συστήματος επιστροφής εγγύησης συσκευασιών (Deposit Return Scheme – DRS) στην ελληνική αγορά, στο πλαίσιο της ευρύτερης μετάβασης προς πρακτικές κυκλικής οικονομίας και βιώσιμης διαχείρισης συσκευασιών. Η Διοίκηση αξιολογεί τις πιθανές λειτουργικές και οργανωτικές επιπτώσεις του νέου πλαισίου και προχωρά στον σχεδιασμό των απαιτούμενων προσαρμογών στις διαδικασίες εφοδιαστικής αλυσίδας και διαχείρισης συσκευασιών, με στόχο την έγκαιρη και αποτελεσματική συμμόρφωση με τις σχετικές κανονιστικές απαιτήσεις. Κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων δεν είναι δυνατό να ποσοτικοποιηθεί με ακρίβεια η συνολική επίδραση της εφαρμογής του DRS στις λειτουργίες και στα οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας.

Η Διοίκηση εκτιμά ότι τα ανωτέρω γεγονότα και εξελίξεις δεν μεταβάλλουν ουσιαστικά τη χρηματοοικονομική θέση και τη συνολική αξιολόγηση κινδύνου της Εταιρείας, ενώ παράλληλα ενισχύουν τη στρατηγική προσαρμογής της στο σύγχρονο επιχειρηματικό και κανονιστικό περιβάλλον.

7. Στόχοι και προοπτικές – Προβλεπόμενη πορεία της Εταιρείας

Η Διοίκηση εκτιμά ότι η Εταιρεία βρίσκεται σε ιδιαίτερα ισχυρή αναπτυξιακή τροχιά, έχοντας πλέον διαμορφώσει σημαντικά ενισχυμένη παραγωγική, εμπορική και λειτουργική βάση. Η πλήρης αξιοποίηση των πρόσφατων επενδύσεων, η λειτουργία του νέου κέντρου logistics, η συνεχής διεύρυνση του χαρτοφυλακίου προϊόντων και η ενίσχυση της εμπορικής της παρουσίας δημιουργούν ισχυρές προϋποθέσεις για περαιτέρω ανάπτυξη των οικονομικών μεγεθών και ενίσχυση της ανταγωνιστικής θέσης της Εταιρείας τα επόμενα έτη.

Η Εταιρεία συνεχίζει να επενδύει:

- ✓ στην ενίσχυση της εξαγωγικής δραστηριότητας,
- ✓ στη διεύρυνση στρατηγικών συνεργασιών,
- ✓ στην παραγωγική αποδοτικότητα και τον λειτουργικό εκσυγχρονισμό,
- ✓ στον ψηφιακό μετασχηματισμό,
- ✓ στις υποδομές logistics και εφοδιαστικής αλυσίδας,
- ✓ στην ανάπτυξη premium και καινοτόμων προϊόντων,
- ✓ καθώς και σε πρακτικές βιώσιμης ανάπτυξης και ESG.

Η Διοίκηση εκτιμά ότι οι επενδύσεις που έχουν ήδη πραγματοποιηθεί σε παραγωγικές υποδομές, logistics, επιχειρησιακή οργάνωση και βιώσιμες πρακτικές δημιουργούν ισχυρές προϋποθέσεις προσαρμογής στις νέες απαιτήσεις της αγοράς, ενισχύοντας παράλληλα τη συνολική στρατηγική ESG και τη μακροπρόθεσμη ανταγωνιστικότητα της Εταιρείας.

Η Διοίκηση θεωρεί ότι η ισχυρή αναγνωρισιμότητα του brand, η αυξανόμενη διεθνής παρουσία, η επενδυτική στρατηγική που υλοποιείται και η υψηλή ποιότητα των προϊόντων δημιουργούν προϋποθέσεις περαιτέρω ενίσχυσης της θέσης της Εταιρείας τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή αγορά.

Οι βασικοί στόχοι για την επόμενη χρήση περιλαμβάνουν:

- ✓ Την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου διανομής τόσο στην εγχώρια όσο και στις διεθνείς αγορές, με έμφαση στην είσοδο σε νέες γεωγραφικές περιοχές.
- ✓ Την επέκταση του χαρτοφυλακίου προϊόντων με νέες, καινοτόμες προτάσεις που ανταποκρίνονται στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των καταναλωτών.
- ✓ Την ενίσχυση της παραγωγικής και λειτουργικής αποδοτικότητας μέσω της πλήρους αξιοποίησης του νέου Κέντρου Logistics και της ψηφιοποίησης των διαδικασιών.
- ✓ Την ενσωμάτωση πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης σε όλες τις λειτουργίες, με έμφαση στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και την εταιρική κοινωνική ευθύνη.

Η Εταιρεία αναμένει ότι οι εν λόγω στρατηγικές θα ενισχύσουν την ανταγωνιστικότητά της, θα βελτιώσουν τα οικονομικά της μεγέθη και θα συμβάλλουν στην μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και ανάπτυξη. Παρά τις προκλήσεις που μπορεί να επιφέρει το εξωτερικό περιβάλλον, η Διοίκηση παραμένει αισιόδοξη και προσηλωμένη στην επίτευξη των στόχων της.

8. Περιγραφή των εφαρμοζόμενων εκ μέρους της εταιρείας πολιτικών σε σχέση με το περιβάλλον, στην εταιρική κοινωνική ευθύνη και την εργασία.

8.1 Περιβάλλον

Η εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς προστασίας του περιβάλλοντος, την με αριθμό 213723/13-10-2021 ΑΕΠΟ και του λοιπούς σχετικούς όρους που θέτουν οι λοιπές διοικητικές άδειες λειτουργίας της.

Η Εταιρεία αναγνωρίζει τη σημαντικότητα της προστασίας του περιβάλλοντος ως βασικό πυλώνα της βιώσιμης ανάπτυξης και ενσωματώνει την περιβαλλοντική υπευθυνότητα σε όλες τις λειτουργίες της. Στο πλαίσιο αυτό, εφαρμόζει πολιτικές και πρακτικές που περιλαμβάνουν:

- ✓ Μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος μέσω της βελτιστοποίησης της χρήσης ενέργειας και φυσικών πόρων στις παραγωγικές διαδικασίες.
- ✓ Ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση υλικών, με έμφαση στην αυξημένη χρήση ανακυκλωμένου PET (rPET) στα προϊόντα της, συμβαδίζοντας με το νέο νομοθετικό πλαίσιο.
- ✓ Διαχείριση αποβλήτων σύμφωνα με τις ισχύουσες περιβαλλοντικές νομοθεσίες, με σκοπό τη μείωση της παραγωγής και την ορθή διάθεση των απορριμμάτων.
- ✓ Εφαρμογή συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης, που επιτρέπουν τη συνεχή παρακολούθηση και βελτίωση της περιβαλλοντικής απόδοσης.
- ✓ Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση του προσωπικού σε θέματα περιβαλλοντικής προστασίας.

Η δέσμευση της Εταιρείας για το περιβάλλον αποτελεί βασικό στοιχείο της εταιρικής της κουλτούρας και στρατηγικής, συνδυάζοντας οικονομική αποδοτικότητα με σεβασμό στο φυσικό περιβάλλον και την κοινωνία.

8.2 Προσαρμογή στις απαιτήσεις κυκλικής οικονομίας:

Η σταδιακή εφαρμογή του συστήματος επιστροφής εγγύησης συσκευασιών (Deposit Return Scheme – DRS) στην ελληνική αγορά αναμένεται να επιφέρει σημαντικές εξελίξεις στον κλάδο των εμφιαλωμένων προϊόντων, ενισχύοντας τη μετάβαση προς ένα περισσότερο βιώσιμο μοντέλο διαχείρισης συσκευασιών και κυκλικής οικονομίας. Η Εταιρεία παρακολουθεί συστηματικά τις σχετικές κανονιστικές και λειτουργικές εξελίξεις και προχωρά στον σχεδιασμό των απαιτούμενων οργανωτικών, εμπορικών και εφοδιαστικών προσαρμογών, με στόχο την έγκαιρη και αποτελεσματική εναρμόνιση με το νέο πλαίσιο λειτουργίας της αγοράς.

8.3 Εργασιακά Ζητήματα

Η Εταιρεία δεσμεύεται στην παροχή ενός ασφαλούς, υγιούς και δίκαιου εργασιακού περιβάλλοντος για όλους τους εργαζομένους της, σεβόμενη πλήρως την εργατική νομοθεσία και τις διεθνείς αρχές εργασιακών δικαιωμάτων.

Βασικές πολιτικές που εφαρμόζονται περιλαμβάνουν:

- ✓ Την προώθηση της ισότητας και της μη διάκρισης σε όλες τις μορφές απασχόλησης και εξέλιξης καριέρας.
- ✓ Τη διασφάλιση συνθηκών εργασίας που προστατεύουν την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων, με τακτικές εκπαιδεύσεις και προληπτικά μέτρα.
- ✓ Την υποστήριξη της συνεχούς εκπαίδευσης και ανάπτυξης των δεξιοτήτων του προσωπικού.
- ✓ Τη διατήρηση ανοικτού διαλόγου με τους εργαζομένους μέσω θεσμοθετημένων διαδικασιών επικοινωνίας και διαβούλευσης.

Η Εταιρεία θεωρεί τους ανθρώπους της τον πιο πολύτιμο πόρο της και επενδύει συστηματικά στη διατήρηση ενός θετικού εργασιακού κλίματος, που προάγει τη δέσμευση και την παραγωγικότητα.

Οι αποδοχές των εργαζομένων καθορίζονται σύμφωνα με την εργασιακή εμπειρία, την θεωρητική κατάρτιση, τα προσόντα, την αποδοτικότητα και τις ικανότητες αυτών. Η Εταιρεία παρέχει διαρκή εκπαίδευση στο προσωπικό προκειμένου να αναπτύξει και να βελτιώσει τις υφιστάμενες δεξιότητές του. Η εκπαίδευση αυτή υλοποιείται είτε εσωτερικά από καταρτισμένο προσωπικό της είτε μέσω εκπαιδευτικών κέντρων με μορφή σεμιναρίων ή μακροχρόνιων προγραμμάτων.

Η Εταιρεία τηρεί σύμβαση συνεργασίας με εξωτερικό συνεργάτη, ο οποίος φροντίζει για την παροχή Τεχνικού Ασφαλείας και Ιατρού Εργασίας, με αρμοδιότητες σχετικές με προληπτικά θέματα που άπτονται της υγιεινής και ασφάλειας και θεμάτων υγείας του προσωπικού.

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει κανονισμό εργασίας και έχει υιοθετήσει πολιτική για την πρόληψη και καταπολέμηση της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία σύμφωνα με το Ν. 4808/2021.

8.4 Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η Εταιρεία αναγνωρίζει τη σημαντική της ευθύνη απέναντι στην κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες όπου δραστηριοποιείται. Στο πλαίσιο αυτό, αναπτύσσει και υλοποιεί δράσεις που συμβάλλουν στην κοινωνική συνοχή, την εκπαίδευση, την υγεία και την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση.

Οι κύριοι άξονες της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης περιλαμβάνουν:

- ✓ Υποστήριξη τοπικών κοινωνικών δομών και οργανισμών μέσω δωρεών και εθελοντικών προγραμμάτων.
- ✓ Πρωτοβουλίες για την προώθηση της περιβαλλοντικής βιωσιμότητας και την ευαισθητοποίηση του κοινού.

- ✓ Συνεργασίες με μη κερδοσκοπικούς φορείς και φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης για την υλοποίηση κοινών προγραμμάτων.
- ✓ Ενίσχυση της εκπαίδευσης και της κατάρτισης σε τοπικό επίπεδο, ιδίως στους τομείς που σχετίζονται με την παραγωγή και το περιβάλλον.

Η Εταιρεία θεωρεί την εταιρική κοινωνική ευθύνη αναπόσπαστο μέρος της επιχειρηματικής της στρατηγικής και προσπαθεί να ενσωματώνει την κοινωνική διάσταση σε όλες τις δραστηριότητές της.

9. Προτεινόμενη διάθεση κερδών

Η Διοίκηση της Εταιρείας προτείνει τον σχηματισμό του προβλεπόμενου από τον νόμο Τακτικού Αποθεματικού, καθώς και τη διατήρηση του αφορολόγητου αποθεματικού που έχει σχηματισθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4399/2016, το οποίο υπόκειται σε περιορισμό μη διανομής κερδών.

Η τελική απόφαση επί της διάθεσης των κερδών θα ληφθεί από την προσεχή Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων, η οποία έχει την αποκλειστική αρμοδιότητα επί του θέματος. Περαιτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο εισηγείται τη διανομή του ελάχιστου εκ του νόμου προβλεπόμενου μερίσματος, ήτοι ποσοστού 35% επί των καθαρών κερδών της χρήσεως, σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο.

Βατσουνιά, 08 Μαΐου 2026
Για το Διοικητικό Συμβούλιο,

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. &
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΤΣΕΛΙΟΣ

ΑΔΤ: ΑΡ 908935

ΔΗΜΟΣΘΕΝΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ

ΑΔΤ: ΑΗ 283083

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΣΤΑΘΟΠΟΥΛΟΣ

ΑΔΤ: Α 01401296

Βεβαιώνεται ότι η ανωτέρω έκθεση του Δ.Σ. είναι αυτή που αναφέρεται στην Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή, που χορηγήσαμε με ημερομηνία 11 Μαΐου 2026.

Αθήνα, 11 Μαΐου 2026

Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ

ΣΟΛ  **Crowe**

Ιωάννης Β. Ζενάκος

Αρ Μ ΣΟΕΛ 33021

ΣΟΛ Α.Ε.

Μέλος Δικτύου Crowe Global

Φωκ. Νέγρη 3, 11257 Αθήνα

Αρ Μ ΣΟΕΛ 125